

财务共享 创造价值

Talking to the future

中兴通讯

个关轻蜘秋今

- 入照除兆玫粹各怵轻保到辅丘三市八号
- 洁图、零派丢圭三市玫个固易够玫轻保血处八号
- 昨加140丧固害/圭匹玫500外害起臣唱审恶
- 2013平入平臣握赠752人亲橡巾
- 超7七同告州
- 入照107丧刀插晴有
- 跑粘丢平恒丹入照易够玫PCT牵襟操



个关让加兰亨

建设业界领先的以中国本土为总部的全球财务共享服务中心

以西安为中心，依托财务云运作成熟的共享服务平台，逐步将海外子公司的ATT业务实现共享，建立为全球标准规范的ATT共享平台，形成一整套的系统、流程、制度和信息传递体系，支持全球集中、以共享为基础的财务管理模式。



让加兰亨 刚辅件倦

1. What
2. Why
3. How

让加兰亨昨加玫反屏综施不佛牛

共享服务是将企业的各业务部门中重复共同的流程从业务部门移到共享服务中心，从而使各业务部门能够执行具有高附加值的工作，可以显著降低集团日常事务的处理成本，提高效率，并支持企业集团战略有效执行。

■兰亨昨加寸仿丘玫方辙忽么



■让加兰亨昨加英丘反屏综施

- 在亚洲，共享服务的概念虽引入较晚，但很多大企业的组织流程改进实质上采用了共享服务的思路。
- Accenture 的一项调查表明，在全球共享服务领域最多应用的是财务业务。（其中应付账款业务实施比例占到83%、总账业务占65%、固定资产管理占57%、应收账款占56%、薪资支付占55%、差旅及费用报销占50%、财务报告占48%）
- 财务共享服务诞生至今已近30年，至今美国《财富》500强中86%的企业、欧洲半数以上的跨国公司都已经建立或正在建设财务共享服务中心。（福特、戴尔、摩托罗拉、惠而浦、AT&T、微软、3M、英国航空、美国大通）
- 在中国，共享服务的一批代表企业正在脱颖而出。（中兴通讯、苏宁、海尔、中国移动、中国电信、中国平安、中铁建、万科）

让加兰亨昨加桑弄患帝曲玫受匈



让加兰亨 刚辅件倦

1. What
2. Why
3. How

让加兰亨昨加帝曲玫握珍

支撑财务转型

财务的职责角色将逐渐向业务伙伴方向转型,共享服务在基础工作的专业支撑,使财务角色的拓展成为可能.

加强风险管控

通过全公司统一的作业标准和流程,统一的制度与信息系统,统一的资金管控与调度,降低风险,加强管控

支撑企业扩张

由于共享服务显著的规模效应,在企业迅速扩张的过程中,共享服务起到至关重要的作用.



降低成本

降低成本是建立共享中心最原本的诉求,事实上也体现出最显著的收益

提高效率

借助流程再造和信息技术手段,共享中心在提升财务运作效率和快速支持经营需求方面成效显著

提升质量

通过完整的绩效控制手段和统一规范的内控,财务核算的及时性准确性明显提高

优质服务

通过完整的绩效控制手段和统一规范的内控,财务核算质量可得到明显提高

兰亨昨加丹让加账垃指侍万够培痕

让加账垃

■ 摘拥培痕

云计算大数据共享中心

- 数据仓库
- 数据挖掘
- 5A级别的云服务
- 实时、智能的财务信息

■ 秒熄培痕

流程制度标准化

- 流程标准化
- 制度规范化
- 将制度规则内嵌在流程中予以控制和实现

■ 箔管培痕

财务职能岗位分离

- 交易处理团队
- 管理控制团队
- 决策支持团队

让加兰亨昨加

入照让篇秒熄绕缅桑垃

	财务运作	财务报告	资金管理	税务管理	经营绩效管理	预算与经营预测	成本管理	特殊领域专家服务
指导	集团会计政策	合并报表管理	集团现金流筹划	集团税务规划	管理报告体系	预算制定流程及规则	成本战略	全球汇率研究
	集团会计流程	法定财务披露要求	集团资金管理	集团税务知识	财务报告流程规则	战略规划及预算模型设计	成本核算及管理准则	全球税务研究
	会计分录审核及批准	外部审计要求	资金统一支付	税务知识库	激励政策	集团预算组织	成本激励	商务模式研究
	财务核算稽核	财务报表合规性管理	集团资金解决方案					财务管理模式
控制	授权及权限管理	本地财务报表合规性管理	本地现金流平衡	国家商务模式	经营业绩预测	预算编制及申报	设计成本控制	让篇秒熄疾矩铜
	财务运营治理	本地财务制度	海外银行对账	税务核算	全程利润报表制作	预算执行数据加工	成本核算	
执行	销售及应收流程	定期关帐	海外银行对账	税务核算	全程利润报表制作	预算执行数据加工	成本核算	专家服务建议的执行
	采购及应付流程	财务报表制作	下达支付指令	税务检查支持	责任现金流量报表	费用分析报表	成本报表	
	固定资产流程	内部往来清理			发货报表制作			
	工资流程	财务报表自查报告			库存周转报表制作			
	费用及报销流程							
	项目流程							
特殊事项流程								

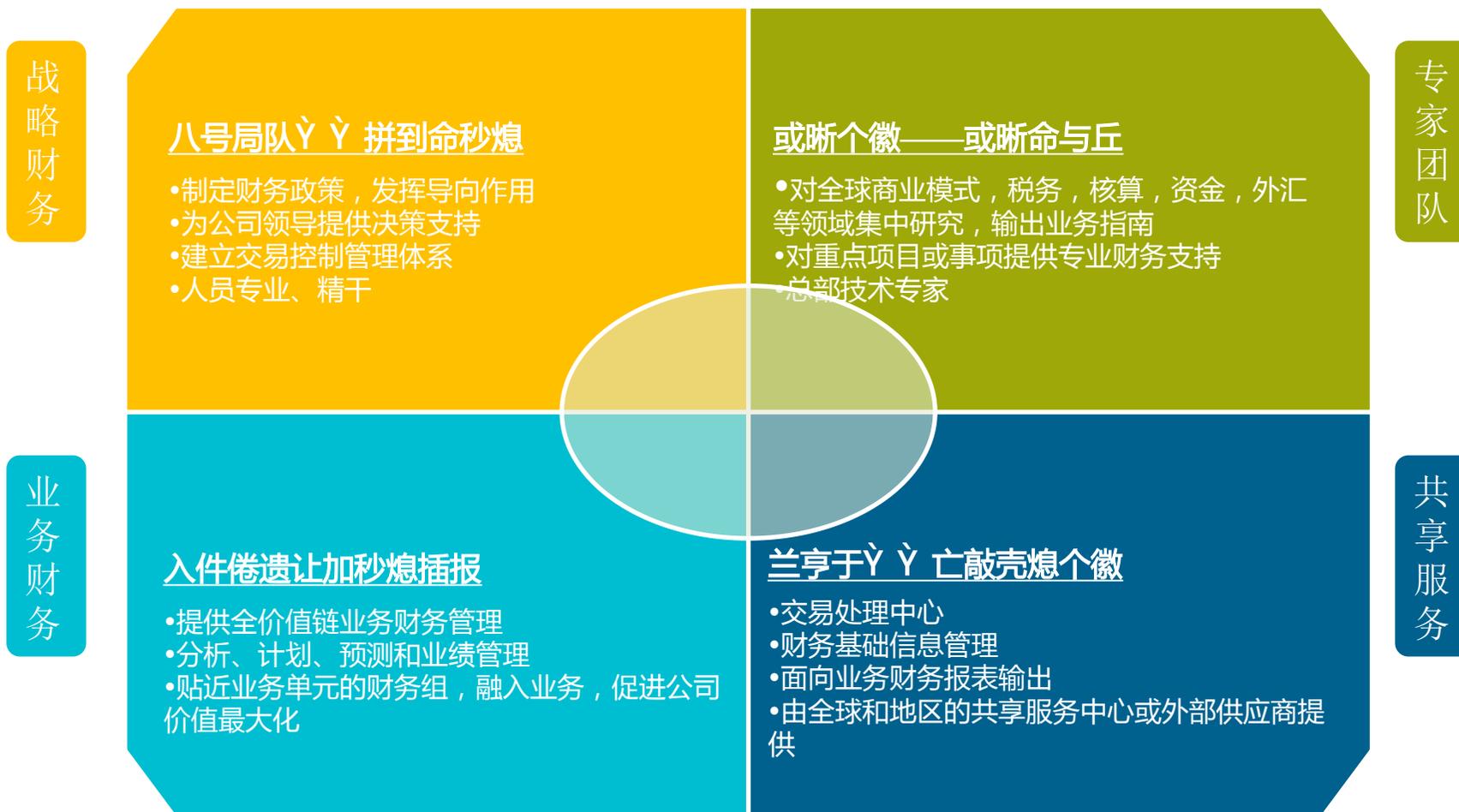
恩狂让加6指侍搅秀抬寻、冲秀插报

丘加让加6给清洁党丘加(恒丹绕丘CFO)普秒熄窝粉

让加于寸培痕丘加粉酪壳熄

个关轻蚱 6 廷碌入照让加秒熄桑弄

“公司层面控制管理、全价值链财务管理支持、财务共享服务、财务核心能力专家团队”四位一体的全球财经管理模式

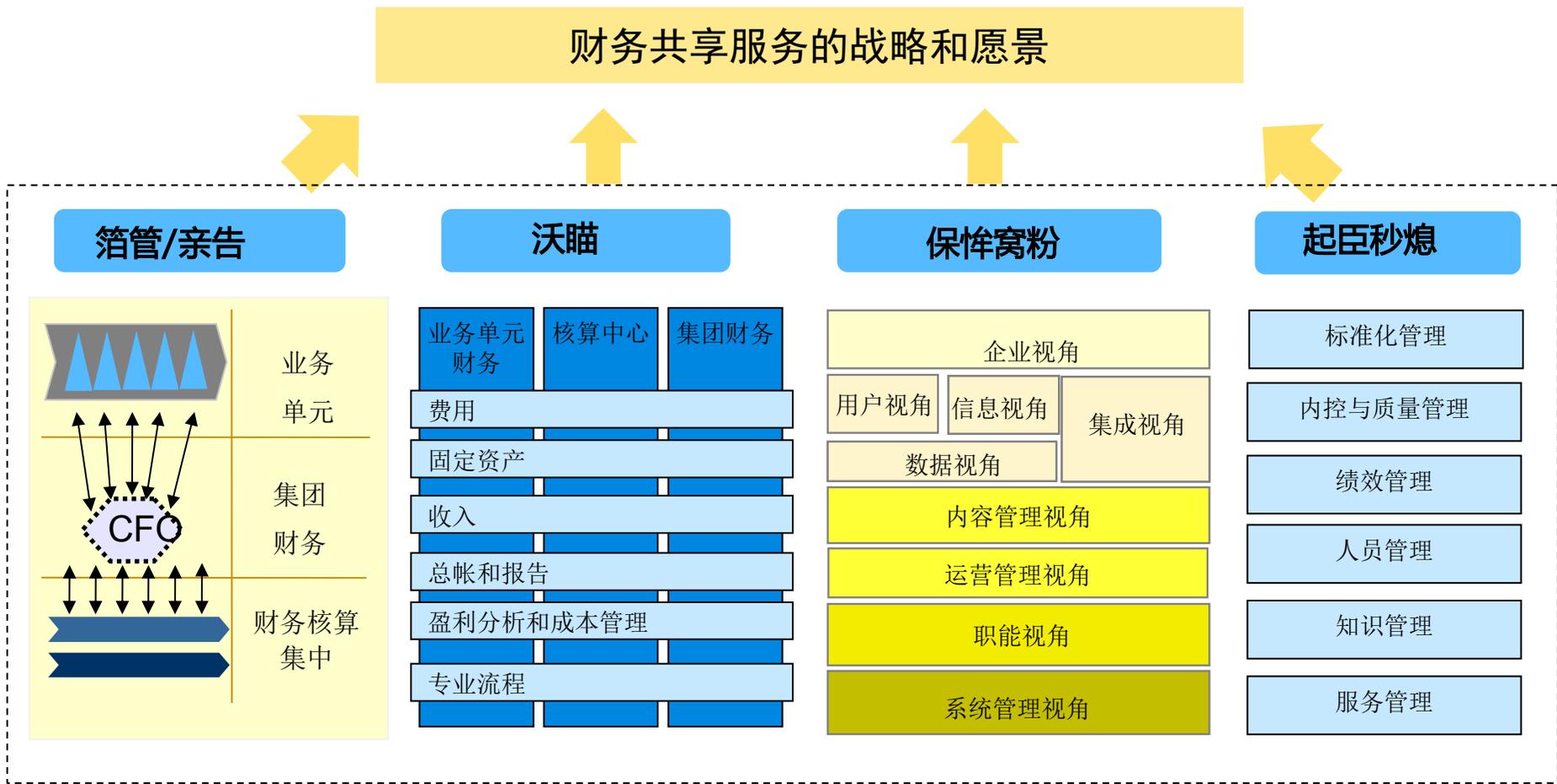


让加兰亨 刚辅件倦

1. What
2. Why
3. How

让加兰亨昨加析未

- 在战略定位的指引下,财务共享服务中心的成功实施需要通过对其财务组织、流程制度和信息系统及运营管理支持等各层面进行严格的分析和梳理来实现。



让加兰亨昨加个徽玫廷血Y 箔管亲劈

财务共享服务中心在企业内部是新设组织，对此需要从以下6个方面对财务共享服务中心进行组织与人力的规划：



1、财务共享中心在整个集团的组织定位

2、财务共享中心的职能范围，与财务其他职能的职责界面

3、财务共享中心的内部组织结构设计

4、财务共享中心的岗位设计与岗位关键职责

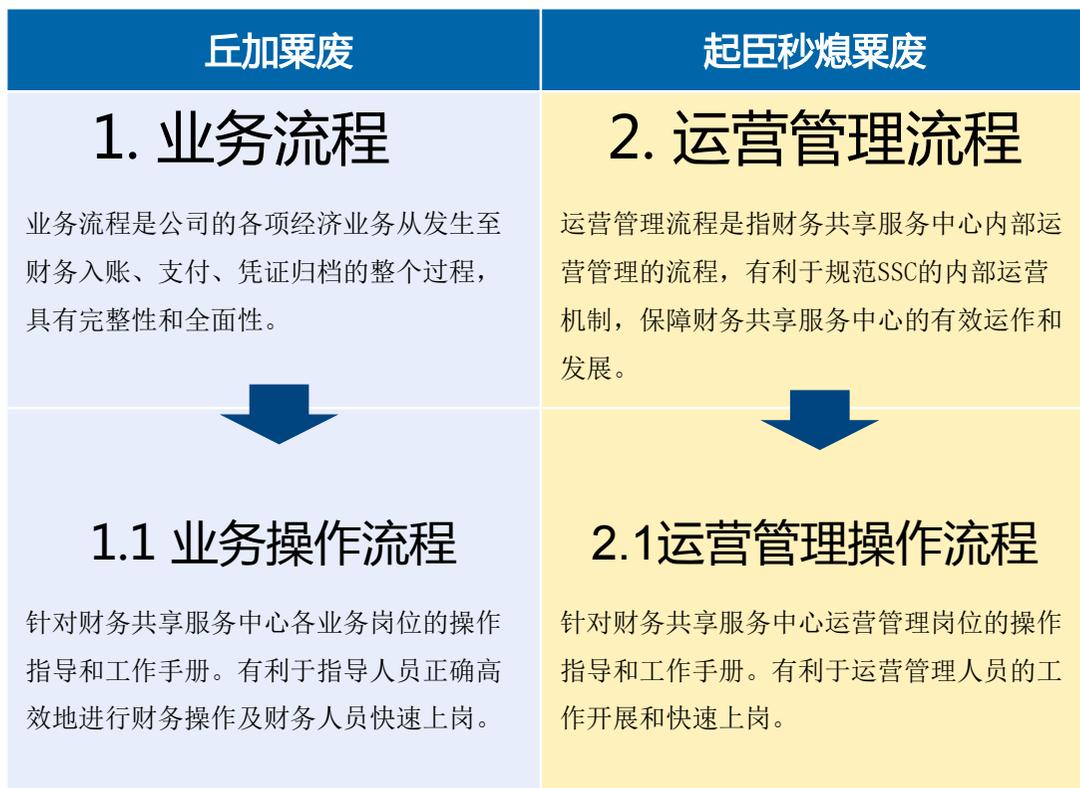
5、财务共享中心的人员需求数量测算

6、财务共享中心人员的任职资格建议与岗位发展通道

让加兰亨昨加个徽玫廷血Y 沃瞄血虚

财务共享服务中心的流程框架横向分为两个维度：业务维度和运营管理维度。纵向分为流程和操作流程两个层次，具体为：业务流程和操作流程，运营管理流程和运营管理操作流程。

图：中兴财务共享服务中心了流程设计模型TM (ZTE FSSC Total Solution)



财务共享服务中心一级流程示例

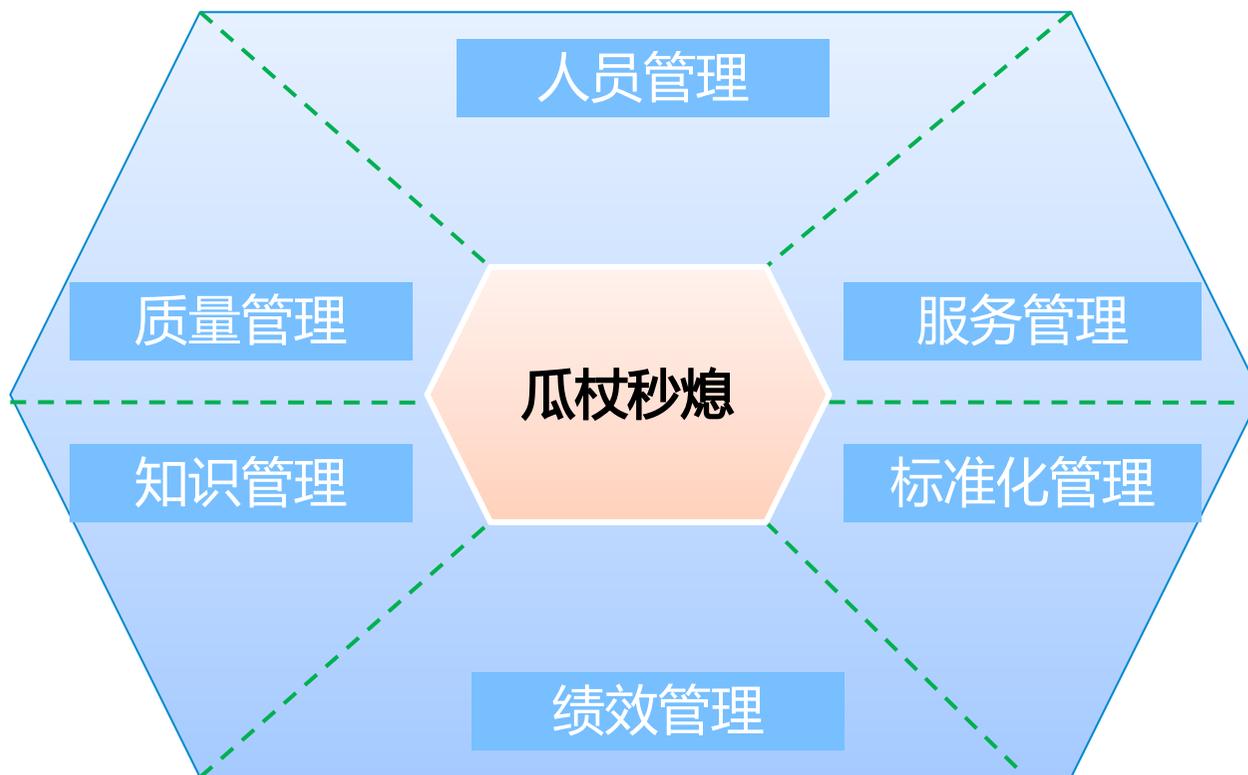
业务流程（一级）

- YW-SR 收入核算流程
- YW-CBFY 成本费用核算流程
- YW-CH 存货核算流程
- YW-ZJGC 在建工程核算流程
- YW-ZC 资产核算核算流程
- YW-SJ 税金计缴核算流程
- YW-ZJGL 资金核算流程
- YW-DZLC 对账流程
- YW-ZZ 总账流程
- YW-BBBZ 报表编制流程
- YW-DAGL 票据与档案管理流程

让加兰亨昨加个徽玫廷血Y 起臣秒熄佐窝

财务共享服务中心管理体系的建立过程是财务共享服务中心丰富自身管理工具和管理手段的过程。

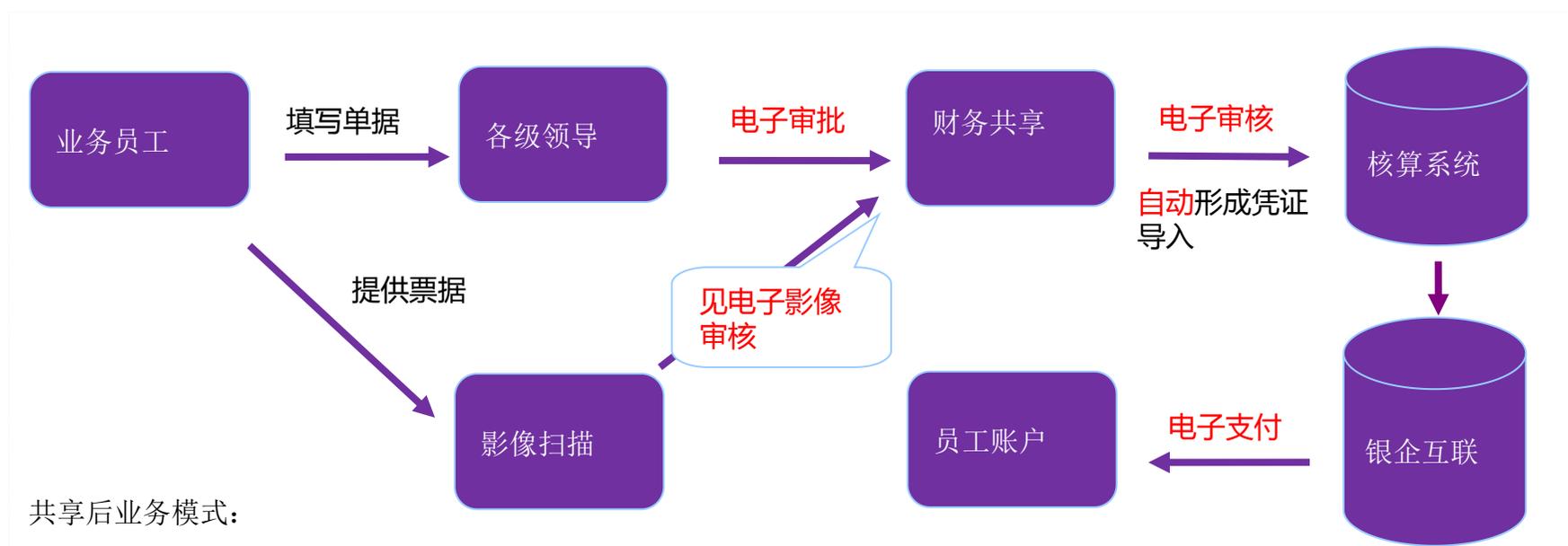
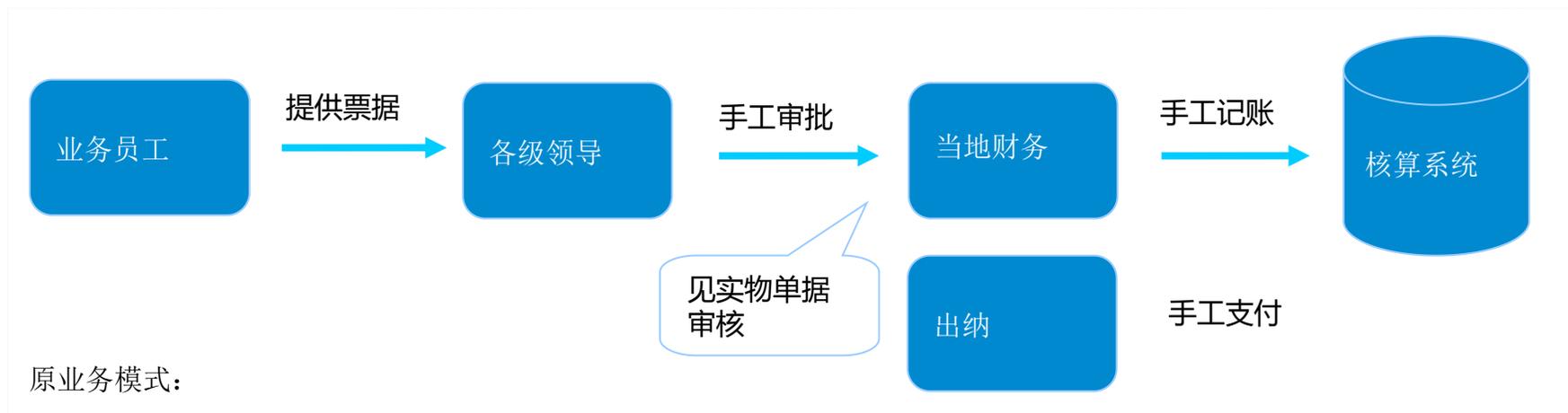
建立管理体系，能够实现管理手段的多元化，使管理更加有序规范，从而带来管理效率和管理效果的提升。



让加兰亨昨加个徽玫廷血Y 镇个玫讯加不诊送



让加扎遣晕曲丘加航国



让加于玫晕曲态施

- 财务云的工作场景：以无纸化、自动化、云端化为基本特征，实现多语言、多业务的服务能力。

The diagram is enclosed in a dashed-line rounded rectangle and is divided into several sections:

- Top Left:** An image of several receipts, with one prominently showing a blue "PAID" stamp and various monetary values like £425.00, £74.38, and £499.38.
- Top Middle-Left:** A blue rounded square containing a yellow box with the number "1" and the text "保恂伟轮攻筒匈".
- Top Middle-Right:** A green rounded square containing a yellow box with the number "2" and the text "培痕丘加羊务匈".
- Top Right:** An illustration of a modern computer workstation with a monitor, keyboard, mouse, and printer.
- Bottom Left:** A blue speech bubble icon.
- Bottom Middle-Left:** An orange rounded square containing a yellow box with the number "3" and the text "保恂窝粉于礁匈".
- Bottom Middle-Right:** A grey rounded square containing a yellow box with the number "4" and the text "外裁藏外丘加".
- Bottom Right:** A list of languages: English 中文, langue française, idioma español, русский, Deutsch, and (with "Deutsch" written in a larger, slanted font).


Bringing you Closer

Thank you